

# LAPORAN UTAMA

**ANALISIS KELAYAKAN BIDANG USAHA  
PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI  
KABUPATEN BALANGAN**



TAHUN  
**2021**



**PENYUSUN :  
TIM PENELITI LPPM ULM**

# LAPORAN UTAMA

## ANALISIS KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI KABUPATEN BALANGAN

TIM PENELITI LPPM ULM

KERJASAMA



LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN  
KEPADA MASYARAKAT (LPPM)  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

DENGAN



BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH,  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
KABUPATEN BALANGAN

TAHUN 2021

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Kelayakan Bidang Usaha PT. Asabaru  
Daya Cipta Lestari Kabupaten Balangan

Skema Riset : Kerja Sama Penelitian Swakelola

Koordinator :

a. Nama : Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA

b. NIP / NIDN : 196412311994121001/0031126459

c. Jabatan Fungsional: Lektor

d. Program Studi : Akuntansi

e. Nomor HP : +62 813-5153-3007

Anggota Tenaga Ahli :

| No. | Nama                                    | NIP/NIDN           | Program Studi       | Bidang Keahlian                  |
|-----|---|--------------------|---------------------|----------------------------------|
| 1   | Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE, M.Si   | 196712311995121002 | Manajemen           | Manajemen                        |
| 2   | Dr. Nasrudin, S.Pd, M.Sc                | 197907012003121009 | Geografi            | Perencanaan Pengembangan Wilayah |
| 3   | Dr. Rahma Yuliani, SE, M.Si             | 197707032003122012 | Akuntansi           | Akuntansi                        |
| 4   | Doni Stiadi, S.Si, M.Si                 | 197607132006041001 | Manajemen           | Manajemen                        |
| 5   | Dr. Ellyn Normelani, M.Pd., MS          | 198012112003122002 | Geografi            | Ahli Sosial                      |
| 6   | Prof. Ir. Chairul Irawan, ST, M.T.,Ph.D | 197504042000031002 | Teknik Sipil        | Ahli Sipil                       |
| 7   | Riswan, ST., M.T.                       | 197312312008121008 | Teknik Pertambangan | Ahli Pertambangan                |
| 8   | M. Nordiansyah, SE, M.Ak, Ak, CA        | 198111252006041002 | Akuntansi           | Ahli Kebijakan Publik            |

Anggaran : Rp.300.000.000,00

Sumber Anggaran : Bappedalitbang Kabupaten Balangan Tahun 2021

Banjarmasin, 10 Desember 2021

Menyetujui

Koordinator Peneliti

Ketua Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian Kepada Masyarakat



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si  
NIP. 196805071993031020

Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA  
NIP. 196412311994121001

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....   | i    |
| KATA PENGANTAR .....  | ii   |
| RINGKASAN EKSEKUTIF .....   | iii  |
| DAFTAR ISI .....  | v    |
| DAFTAR TABEL .....  | viii |
| DAFTAR GAMBAR .....   | ix   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....   | xi   |
| <br>  |      |
| BAB 1. PENDAHULUAN.....   | 1    |
| 1.1. Latar Belakang.....  | 1    |
| 1.2. Identifikasi Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....                      | 5    |
| 1.3. Tujuan dan Sasaran.....  | 6    |
| 1. 3. 1. Tujuan.....  | 6    |
| 1. 3. 2. Sasaran .....  | 7    |
| 1.4. Ruang Lingkup Kegiatan.....  | 7    |
| <br>  |      |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....  | 8    |
| 2.1. Pembangunan dan Perekonomian Daerah.....                                 | 8    |
| 2.2. Manajemen Strategis .....  | 9    |
| 2.3. Analisis SWOT.....   | 12   |
| 2.4. Teori Investasi.....   | 13   |
| 2.5. Analisis Kelayakan Usaha.....  | 15   |
| 2.6. Pendekatan Investasi.....  | 19   |
| 2.7. Jenis-Jenis Investasi .....  | 23   |
| 2.8. Sumber Investasi .....   | 24   |
| 2.9. Bidang Usaha Untuk Investasi .....                                       | 26   |
| 2.10. Peranan Investasi Dalam Pembangunan.....                                | 27   |
| 2.11. Hubungan Investasi dengan Perekonomian Daerah.....                      | 28   |
| 2.12. Teori-Teori Investasi Berkaitan dengan Pertumbuhan Ekonomi Wilayah .... | 28   |
| 2.13. Peranan Pemerintah Daerah dalam Peningkatan Investasi.....              | 30   |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.14. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Investasi.....                                  | 31        |
| 2.15. Peningkatan Iklim Investasi di Daerah .....                                     | 33        |
| 2.16. Kewenangan Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan Investasi .....                  | 34        |
| 2.17. Penilaian Investasi .....   | 35        |
| 2.18. Pariwisata .....  | 37        |
| <b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>  | <b>40</b> |
| 3.1. Desain Penelitian dan Kerangka Penelitian .....                                  | 40        |
| 3. 1. 1. Desain Penelitian.....   | 40        |
| 3. 1. 2. Kerangka Pikir Penelitian.....   | 40        |
| 3.2. Lokasi Penelitian.....   | 42        |
| 3.3. Jenis, Sumber, dan Metode Pengumpulan Data.....                                  | 42        |
| 3.4. Teknik Analisis Data .....   | 43        |
| 3. 4. 1. Analisis SWOT Bidang-bidang Usaha .....                                      | 43        |
| 3. 4. 2. Analisis Kelayakan Usaha .....   | 43        |
| 3.5. Tahapan Prosedur Pelaksanaan Penelitian .....                                    | 46        |
| <b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>48</b> |
| 4.1. Deskripsi Umum Wilayah .....   | 48        |
| 4.2. Indikator Makro Ekonomi Kabupaten Balangan .....                                 | 50        |
| 4. 2. 1. Struktur dan Pertumbuhan Ekonomi.....  | 50        |
| 4. 2. 2. PDRB per Kapita .....  | 53        |
| 4. 2. 3. Pemerataan Distribusi Pendapatan (Indeks Gini) .....                         | 54        |
| 4. 2. 4. Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja dan Tingkat Pengangguran<br>Terbuka ..... | 55        |
| 4.3. Analisis SWOT .....  | 56        |
| 4. 3. 1. Analisis SWOT PT. Asabaru Daya Cipta Lestari .....                           | 56        |
| 4. 3. 2. Model Bisnis PT. Asabaru Daya Cipta Lestari .....                            | 65        |
| 4. 3. 3. Analisis SWOT Bidang-bidang Usaha .....                                      | 66        |
| 4.3.3.1. Pergudangan dan Pengolahan (Karet, jagung, padi, dan porang) .....           | 66        |
| 4.3.3.2. Pasar Agro.....  | 71        |
| 4.3.3.3. Pertambangan dan Jasa .....  | 75        |
| 4.3.3.4. Pariwisata dan Perhotelan .....  | 89        |
| 4.4. Analisis Kelayakan Usaha.....  | 104       |

|  |     |
|--|-----|
| 4. 4. 1. Aspek Hukum .....                   | 104 |
| 4. 4. 2. Aspek Kelembagaan.....              | 106 |
| 4. 4. 3. Aspek Pasar dan Pemasaran .....     | 108 |
| 4.4.3.1. Pergudangan dan Pengolahan .....    | 108 |
| 4.4.3.2. Pasar Agro.....                     | 112 |
| 4.4.3.3. Pertambangan dan Jasa.....          | 114 |
| 4.4.3.4. Pariwisata dan Perhotelan .....     | 116 |
| 4. 4. 4. Aspek Permodalan .....              | 130 |
| 4.5. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha..... | 133 |
| BAB 5. PENUTUP.....                          | 136 |
| 5.1. Kesimpulan .....                        | 136 |
| 5.2. Rekomendasi.....                        | 136 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                          | 138 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN .....                      | 141 |



## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 1. Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Balangan.....   | 3   |
| Tabel 2. Proyeksi Anggaran Pendapatan Belanja Daerah .....  | 4   |
| Tabel 3. Jumlah Kecamatan, Kelurahan dan Desa di Kabupaten Balangan<br>Tahun 2021 .....                               | 48  |
| Tabel 4. Peranan PDRB Kabupaten Balangan Atas Dasar Harga Berlaku<br>Menurut Lapangan Usaha (persen), 2016-2020 ..... | 50  |
| Tabel 5. PDRB Per Kapita Kabupaten Balangan Tahun 2016-2020.....  | 53  |
| Tabel 6. Perkembangan Indeks Gini Kabupaten Balangan Tahun 2015-2020<br>.....   | 54  |
| Tabel 7. Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) Kabupaten Balangan<br>Tahun 2017-2021 .....                        | 55  |
| Tabel 8. Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Kabupaten Balangan Tahun<br>2017-2020 .....                               | 56  |
| Tabel 9. Matriks SWOT PT. Asabaru Daya Cipta Lestari .....  | 62  |
| Tabel 10. Matriks SWOT Pergudangan dan Pengolahan .....   | 68  |
| Tabel 11. Matriks SWOT Pasar Agro.....  | 73  |
| Tabel 12. Matriks SWOT Jasa Sewa Mobil.....   | 79  |
| Tabel 13. Matriks SWOT Jasa Catering.....   | 83  |
| Tabel 14. Matriks SWOT Jasa Konstruksi .....  | 88  |
| Tabel 15. Matriks SWOT Pariwisata .....   | 95  |
| Tabel 16. Matriks SWOT Perhotelan .....   | 102 |
| Tabel 17. Produksi dan Kebutuhan Hasil Pertanian.....   | 112 |
| Tabel 18. Paket Pariwisata yang ditawarkan .....  | 123 |
| Tabel 19. Target pengunjung eco edu park Balangan .....   | 130 |
| Tabel 20. Rincian Kebutuhan Investasi Bidang Usaha .....  | 133 |
| Tabel 21. Aspek Kelayakan Keuangan .....  | 134 |
| Tabel 22. Urutan Aspek Kelayakan Keuangan .....   | 135 |
| Tabel 23. Pembobotan.....   | 135 |
| Tabel 24. Ranking Berdasarkan Pembobotan .....  | 135 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |     |
|---|-----|
| Gambar 1. Kerangka Pemikiran Penelitian .....   | 41  |
| Gambar 2. Peta Administrasi Kabupaten Balangan.....                                     | 49  |
| Gambar 3. Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Balangan Tahun 2016 –<br>2020.....         | 52  |
| Gambar 4. Model Bisnis Jangka Pendek PT. Asabaru Daya Cipta Lestari..                   | 65  |
| Gambar 5. Model Bisnis Komoditas Karet .....  | 70  |
| Gambar 6. Model Bisnis Komoditas Jagung .....   | 70  |
| Gambar 7. Model Bisnis Komoditas Padi/Beras .....                                       | 71  |
| Gambar 8. Model Bisnis Pasar Agro.....  | 75  |
| Gambar 9. Model Bisnis Jasa Sewa Mobil.....   | 80  |
| Gambar 10. Model Bisnis Jasa Boga/Catering .....  | 85  |
| Gambar 11. Model Bisnis Pariwisata .....  | 99  |
| Gambar 12. Struktur Organisasi PT. Asabaru Daya Cipta Lestari .....                     | 107 |
| Gambar 13: Wahana permainan <i>flying fox</i> .....                                     | 119 |
| Gambar 14. Wahana permainan jembatan papan, <i>high rope</i> , jembatan jaring<br>..... | 119 |
| Gambar 15. Wahana permainan <i>paintball</i> .....                                      | 120 |
| Gambar 16. Wahana foto 3D <i>thick</i> .....  | 120 |
| Gambar 17. Wahana foto <i>glow in the dark</i> .....                                    | 120 |
| Gambar 18. Wahana rumah pohon.....  | 121 |
| Gambar 19. Wahana kereta wisata klasik.....   | 121 |
| Gambar 20. Wahana <i>bumber boat</i> .....  | 121 |
| Gambar 21. <i>Water ball</i> .....  | 122 |
| Gambar 22. Sepeda wisata .....  | 122 |
| Gambar 23. <i>Hoverboard</i> .....  | 122 |
| Gambar 24. <i>Scooter</i> .....   | 122 |
| Gambar 25. Survey ke Pelaku Usaha Karet .....   | 146 |
| Gambar 26. Survey Ke Pelaku Usaha Karet.....  | 147 |
| Gambar 27. Pembahasan Pasar Agro secara video call .....                                | 148 |
| Gambar 28. Survey Pariwisata .....  | 148 |



|   |     |
|---|-----|
| Gambar 29. Survey Pariwisata .....                | 149 |
| Gambar 30. Survey Ke Pasar Adaro.....             | 149 |
| Gambar 31. Survey ke Pelaku Usaha Jagung .....    | 150 |
| Gambar 32. Survey ke Pelaku Usaha Jagung .....    | 150 |
| Gambar 33. Survey ke Pelaku Usaha Padi/beras..... | 151 |
| Gambar 34. Survey ke Pelaku Usaha Padi/beras..... | 151 |
| Gambar 35. Ekspose Laporan Antara.....            | 152 |
| Gambar 36. Ekspose Laporan Akhir .....            | 152 |
| Gambar 37. Penyerahan Laporan Akhir .....         | 153 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1. SK. Tim Pelaksana Penelitian..... | 142 |
| Lampiran 2. Dokumentasi Kegiatan .....        | 146 |

## **BAB 1. PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Otonomi daerah adalah kewajiban yang diberikan kepada daerah otonom untuk mengatur dan mengurus sendiri urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat sesuai undang-undang. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah menjelaskan bahwa otonomi daerah adalah hak, wewenang, dan kewajiban daerah otonom untuk mengatur dan mengurus sendiri urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia. Pemberlakuan kebijakan pemerintah dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tersebut dan Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah mendeskripsikan bahwa setiap pemerintah daerah baik pemerintah daerah propinsi maupun pemerintah daerah Kabupaten/Kota dituntut untuk mampu membiayai berbagai pembangunan daerahnya. Hal tersebut menjelaskan bahwa setiap daerah diharuskan untuk memiliki kemampuan dalam upaya mengoptimalkan berbagai potensi sumberdaya yang dimilikinya baik sumber daya manusia maupun sumber daya alam.

Pemberian otonomi yang seluas-luasnya kepada daerah diarahkan untuk mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan, pemberdayaan, dan peran serta masyarakat. Di samping itu melalui otonomi luas, dalam lingkungan strategis globalisasi, daerah diharapkan mampu meningkatkan daya saing dengan memperhatikan prinsip demokrasi, pemerataan, keadilan, keistimewaan dan kekhususan serta potensi dan keanekaragaman daerah dalam sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia. Daerah diberikan kewenangan dalam mengatur rumah tangganya, sehingga persoalan kemampuan daerah baik secara ekonomi maupun politis perlu menjadi perhatian pemerintah daerah.

Isu yang paling penting dan sangat menarik dalam era otonomi adalah dilihat dari segi ekonomi, karena hal ini menyangkut masalah pembiayaan

## BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA

### 2.1. Pembangunan dan Perekonomian Daerah

Pembangunan ekonomi daerah adalah suatu proses di mana pemerintah daerah dan masyarakatnya mengelola sumberdaya-sumberdaya yang ada dan membentuk suatu pola kemitraan antara pemerintah daerah dengan sektor swasta untuk menciptakan suatu lapangan kerja baru dan merangsang perkembangan kegiatan ekonomi. Oleh karena itu, pembangunan daerah merupakan usaha mengembangkan dan memperkuat pemerintahan daerah dalam rangka makin mantapnya otonomi daerah yang nyata, dinamis, serasi, dan bertanggung jawab.

Masalah pokok dalam pembangunan daerah adalah terletak pada penekanan terhadap kebijakan-kebijakan pembangunan yang didasarkan pada kekhasan daerah yang bersangkutan (*endogenous development*) dengan menggunakan potensi sumber daya manusia, kelembagaan, dan sumberdaya fisik secara lokal (daerah). Orientasi ini mengarahkan kita kepada pengambilan inisiatif-inisiatif yang berasal dari daerah tersebut dalam proses pembangunan untuk menciptakan kesempatan kerja baru dan merangsang peningkatan kegiatan ekonomi.

Pembangunan ekonomi daerah adalah suatu proses. Yaitu proses yang mencakup pembentukan institusi-institusi baru, pembangunan industri-industri alternatif, perbaikan kapasitas tenaga kerja yang ada untuk menghasilkan produk dan jasa yang lebih baik, identifikasi pasar-pasar baru, alih ilmu pengetahuan, dan pengembangan perusahaan-perusahaan baru. Setiap upaya pembangunan ekonomi daerah mempunyai tujuan utama untuk meningkatkan jumlah dan jenis peluang kerja untuk masyarakat daerah. Pemerintah daerah dan masyarakat dalam upaya untuk mencapai tujuan tersebut, harus secara bersama-sama mengambil inisiatif pembangunan daerah.

Menurut Sri Mulyati (2013), dalam upaya meningkatkan perekonomian daerah, Pemda sejatinya mendasarkan program kebijakannya pada sektor

## **BAB 3. METODE PENELITIAN**

### **3.1. Desain Penelitian dan Kerangka Penelitian**

#### **3.1.1. Desain Penelitian**

Kajian Kelayakan Bidang Usaha PT. Asabaru Daya Cipta Lestari Kabupaten Balangan dilakukan dengan menggunakan penelitian kualitatif. Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan penelitian kualitatif, dimana dalam metode ini penelitian berlandaskan pada filsafat postpositivisme atau interaktif, adalah metode penelitian kualitatif naturalistic yang prosesnya bersifat induktif, data yang diperoleh adalah data kualitatif, yang masih perlu diberi interpretasi yang dapat dipahami maknanya (Sugiono, 2017) deskriptif kualitatif. Tipe penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah tipe penelitian deskriptif kualitatif, dengan mengambil sebanyak-banyaknya kasus-kasus yang terjadi kemudian digambarkan dan dijelaskan sesuai dengan teori Miles dan Huberman (Sugiono, 2009). Tipe ini juga akan mendefinisikan masalah yang dihadapi sehingga menjadi lebih jelas dan mudah dipahami. Berdasarkan tipe penelitian ini juga akan memudahkan peneliti dalam menganalisis data yang diperoleh dalam penelitian ini.

#### **3.1.2. Kerangka Pikir Penelitian**

Kajian mengenai pendirian BUMD di Kabupaten Balangan sangat penting untuk memenuhi persyaratan-persyaratan yang diperlukan. Pemerintah Kabupaten Balangan telah memiliki wadah yang cukup strategis dalam bentuk perseroa yang tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Balangan Nomor 24 Tahun 2016 tentang Pendirian Perusahaan Perseroan Daerah PT. Asabaru Daya Cipta Lestari. Pendirian PT. Asabaru Daya Cipta Lestari tersebut sesuai dengan visi dan misi Pemda Kabupaten Balangan yang tertuang dalam RPJMD Tahun 2021-2026.

## BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN

### 4.1. Deskripsi Umum Wilayah

Kabupaten Balangan merupakan salah satu kabupaten termuda di Provinsi Kalimantan Selatan dengan ibu kota Paringin yang merupakan pemekaran dari Kabupaten Hulu Sungai Utara. Secara geografis, Kabupaten Balangan terletak antara 114°50'24" sampai dengan 115° 50'24" Bujur Timur dan 2°01'37" sampai dengan 2° 35'58" Lintang Selatan (Gambar 4.1).

Kabupaten Balangan secara administrasi berbatasan dengan 4 (empat) kabupaten di Provinsi Kalimantan Selatan (Tabalong, Kotabaru, Hulu Sungai Utara dan Hulu Sungai Tengah) serta Kabupaten Paser di Provinsi Kalimantan Timur:

- 1) Sebelah Utara berbatasan dengan Kabupaten Tabalong dan Kabupaten Paser (Provinsi Kalimantan Timur).
- 2) Sebelah Timur berbatasan dengan Kabupaten Paser (Provinsi Kalimantan Timur) dan Kabupaten Kotabaru
- 3) Sebelah Selatan berbatasan dengan Kabupaten Hulu Sungai Tengah
- 4) Sebelah Barat Berbatasan dengan Kabupaten Hulu Sungai Utara

Pusat kegiatan di Kabupaten Balangan terletak di ibu kota kecamatan, yakni di Kecamatan Paringin, sebagai pusat kegiatan wilayah kabupaten. Kabupaten Balangan mempunyai luas wilayah 328,83 KM<sup>2</sup>, yang terbagi atas 8 kecamatan dan 157 desa sebagaimana pada Tabel 3 berikut ini.

**Tabel 3. Jumlah Kecamatan, Kelurahan dan Desa di Kabupaten Balangan Tahun 2021**

| No. | Kecamatan     | Luas Daerah (KM <sup>2</sup> ) | Persentase (%) | Jumlah Desa |
|-----|---------------|--------------------------------|----------------|-------------|
| 1   | Halong        | 695,84                         | 35,13          | 24          |
| 2   | Juai          | 386,88                         | 20,60          | 21          |
| 3   | Tebing Tinggi | 257,25                         | 13,69          | 12          |
| 4   | Batu Mandi    | 147,96                         | 7,88           | 18          |
| 5   | Awayan        | 142,57                         | 7,59           | 23          |
| 6   | Lampihong     | 96,96                          | 5,16           | 27          |

## DAFTAR PUSTAKA

- Arsyad, L. (1999). *Pengantar Perencanaan dan Pembangunan Ekonomi Daerah*. Yogyakarta: BPFE.
- Blocher, E., Chen, Kung, Cokins, Gary, & Lin, T. (2007). *Manajemen Biaya Terjemahan : Tim Penerjemah Penerbit Salemba*. Jakarta: Salemba Empat.
- Boediono. (1985). *Teori Pertumbuhan Ekonomi*. Yogyakarta: BPFE.
- Chapin, J., & Kaiser, E. (1995). *Urban Land Use and Planning* (Fourth ed.). Illinois: University of Illinois Press.
- David, F. (2009). *Manajemen Strategis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Diarta, I., & Sarjana, I. (2020). Pengaruh atribut dan kualitas layanan terhadap kepuasan pengunjung daya tarik wisata pertanian subak di Kota Denpasar Bali. *Media Konservasi*, 25(2), 113-123.
- Djajadiningrat, S. T. (2001). *Pemikiran, Tantangan, dan Permasalahan Lingkungan*. Bandung: Aksara Buana.
- Evans, J., & Lindsay, W. (2007). *Pengantar Six Sigma : An Introduction to Stigma and Process Improvement, Terjemahan : Afia R. Fitriati*. Jakarta: Salemba Empat.
- Fahmi, I. (2011). *Analisis Laporan Keuangan*. Bandung: Alfabeta .
- Fandeli, C. (2021). *Pembangunan Kota Hijau*. Yogyakarta: UGM PRESS.
- Fatmasari, D. (2015). *Ekonomi Pembangunan*. Cirebon: Nurjati Press.
- Frost, W., Laing, J., & Beeton, S. (2014). The future of nature-based tourism in the Asia-Pacific region. *Journal of Travel Research*, 53(6), 721-732.
- Gunawan, Y., Eko , B., Yudistyana, R., & Putri, D. (2020). Independent Community Building Model through Environmental-based Tourism Management in “Masdarling” Program. *Economics Development Analysis Journal*, 9(2), 208-219.
- Halim, A. (2005). *Analisis Investasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Husnan, S., & Suwarsono. (2007). *Study Kelayakan Proyek*. Yogyakarta: UPP-AMP YKPN.
- Irawan, & Suparmoko. (1992). *Ekonomika Pembangunan*. Yogyakarta: BPFE.
- Karyono, A. (1997 ). *Kepariwisata*. Jakarta: Grasindo.
- Kasmir , & Jakfar. (2012). *Studi Kelayakan Bisnis* (Delapan ed.). Jakarta: Kencana.
- Kismono, G. (2011). *Pengantar Bisnis*. Yogyakarta: BPFE.
- Kuncoro, M. (2004). *Ekonomi Pembangunan: Teori, Masalah, dan Kebijakan*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.



## Lampiran 1. SK. Tim Pelaksana Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 219 Banjarmasin 70123  
Telp/Fax : (0511) 3305240

---

KEPUTUSAN  
KETUA LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN  
KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
NOMOR : 47/UN8.2/KP/2021

TENTANG

PENGANGKATAN TIM PELAKSANA PENELITIAN  
KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI

KETUA LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT,

- Menimbang : a. Surat Permohonan Tenaga Ahli Penelitian dari Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Balangan Nomor 074/786.2/Bappedalitbang tanggal 30 Agustus 2021 perihal permohonan tenaga ahli dalam rangka pelaksanaan penelitian KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan pada huruf a di atas, dipandang perlu mengangkat Tim Pelaksana Penelitian KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI dengan Surat Keputusan Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Lambung Mangkurat.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 1960 tentang Pendirian Universitas Lambung Mangkurat (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 2071);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Tarobahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);

5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 42 Tahun 2015 tentang Organisasi Dan Tata Kerja Universitas Lambung Mangkurat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 2078) yang telah dirubah dan ditambah dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 11 Tahun 2018 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 474);
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 43 Tahun 2016 tentang Statuta Universitas Lambung Mangkurat (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 1204);
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 69 Tahun 2016 tentang Pedoman Pembentukan Komite Penilaian dan/atau Reviewer dan Tata Cara Pelaksanaan Penilaian Penelitian dengan Menggunakan Standar Biaya Keluaran (Berita Negara RI Tahun 2016 Nomor 1607) yang telah diubah dan ditambah Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 27 Tahun 2019 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 396);
9. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 533/M/KPT.KP/2018 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Lambung Mangkurat Periode 2018-2022.

**MEMUTUSKAN:**

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN KETUA LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT TENTANG PENGANGKATAN TIM PELAKSANA PENELITIAN KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI.**
- PERTAMA** Menugaskan nama nama yang tercantum pada lampiran surat keputusan ini sebagai Tim Pelaksana Penelitian KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI.
- KEDUA** Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan diadakan pembetulan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin  
pada tanggal : 01 September 2021

Ketua Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian kepada Masyarakat  
Universitas Lambung Mangkurat,



**DANANG BIYATMOKO**  
NIP 19680507199303020

LAMPIRAN  
 KEPUTUSAN KETUA LEMBAGA  
 PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
 MASYARAKAT UNIVERSITAS LAMBUNG  
 MANGKURAT  
 NOMOR: /UN8.2/KP/2021  
 TANGGAL 01 SEPTEMBER 2021  
 TENTANG  
 PENGANGKATAN TIM PELAKSANA  
 PENELITIAN KAJIAN KELAYAKAN BIDANG  
 USAHA PT. ASABARU DAYA CIPTA  
 LESTARI.

TIM PELAKSANA PENELITIAN KAJIAN KELAYAKAN BIDANG USAHA  
 PT. ASABARU DAYA CIPTA LESTARI

| No | Nama                                       | NIP/NIPK/NIM       | Jabatan dalam Tim                                  | Institusi                 |
|----|--|--------------------|--|---------------------------|
| 1  | Dr. Kadir, SE., M.Si., Ak. CA.             | 196412311994121001 | Koordinator/<br>Ahli Akuntansi                     | FEB/<br>Akuntansi         |
| 2  | Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si.    | 196712311995121002 | Anggota Ahli<br>Manajemen                          | FEB/<br>Manajemen         |
| 3  | Dr. Nasruddin, M.Sc.                       | 197907012003121009 | Anggota/Ahli<br>Geografi<br>Perencanaan<br>Wilayah | FISIP/Geografi            |
| 4  | Dr. Rahma Yuliani, SE., M.Si., Ak. CA.     | 198111252006041002 | Anggota/Ahli<br>Kelembagaan                        | FEB/<br>Akuntansi         |
| 5  | Doni Stiadi, S.Si., M.Si.                  | 197607132006041001 | Anggota/Ahli<br>Statistik                          | FEB/<br>Manajemen         |
| 6  | Dr. Ellyn Normelani, M.Pd., MS.            | 198012112003122002 | Anggota/Ahli<br>Sosial                             | FISIP/Geografi            |
| 7  | Prof. Ir. Chairul Irawan, ST., M.T., Ph.D. | 197504042000031002 | Anggota/Ahli<br>Sipil                              | FT/Teknik Sipil           |
| 8  | Riswan, ST., M.T.                          | 197312312008121008 | Anggota/Ahli<br>Pertambangan                       | FT/Teknik<br>Pertambangan |
| 9  | Muhammad Nordiansyah, SE., M.Si., AK., CA. | 198111252006041002 | Anggota/Ahli<br>Kebijakan<br>Publik                | FEB/Akuntansi             |
| 10 | M. Aditya Najmi                            | 1910416310060      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |
| 11 | Gusti Muhammad Syachreza Febriyan          | 1910416310061      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |
| 12 | Rama Dirgamantara Aziz                     | 1910416310049      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |
| 13 | Said Muhammad Zakaria                      | 1910416310045      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |
| 14 | Muhammad Zidan Alfito                      | 1910416310042      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |
| 15 | Muhammad Aditya Prayuda                    | 1910416310050      | Surveyor   | FISIP/<br>Geografi        |



|    |                              |                      |               |  |
|----|------------------------------|----------------------|---------------|--|
| 16 | Muhammad Salman,<br>S.Pd, MM | -                    | Surveyor      | LINK B<br>Balangan                               |
| 17 | Risalatun Nahdia,<br>S. Ak   | -                    | Surveyor      | LINK B<br>Balangan                               |
| 18 | Risnawati, SE., MM.          | 198212152008122003   | Pengolah Data | LPPM ULM   |
| 19 | Dwi Mulyaningsih,<br>S.Pd.   | 19880704201301213094 | Pengolah Data | LPPM ULM   |
| 20 | Siti Khadijah                | -                    | Pengolah Data | Non PNS<br>Bappedalitbang                        |
| 21 | Iwan Dwi Setiawan            | 1610716210008        | Drafter       | Perikanan dan<br>Ilmu Kelautan/<br>Ilmu Kelautan |
| 22 | Risman                       | 1610716110008        | Drafter       | Perikanan dan<br>ilmu Kelautan/<br>Ilmu Kelautan |
| 23 | Lisa Rahmawati, SP           | -                    | Administrasi  | Non PNS<br>Bappedalitbang                        |

Ditetapkan di : Banjarmasin  
pada tanggal : 21 September 2021



Ketua Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian kepada Masyarakat  
Universitas Lambung Mangkurat,

**DANANG BIYATMOKO**  
NIP 19680507199303020

## Lampiran 2. Dokumentasi Kegiatan

### Survey ke pelaku usaha Karet



UPPB Tawakkal  
Desa Karuh Kecamatan Batumandi

### Survey ke pelaku usaha Karet



Karet sudah disimpan selama 3 minggu

**Gambar 25. Survey ke Pelaku Usaha Karet**